
Los Factores que Determinarán Cómo se Deben Abrir las Economías Latinoamericanas

Por:



Mayo 2020

Mayo 2020

Estimados clientes:

A lo largo de esta pandemia, hemos recibido numerosas preguntas de todos ustedes, las cuáles hemos venido analizando e interpretando, mientras conseguimos data y hechos que soporten nuestras recomendaciones.

Desde el comienzo de la crisis, el Gobernador de Nueva York, Andrew Cuomo, se ha convertido en la máxima voz autorizada en informar al Pueblo de los Estados Unidos de América en sesiones televisivas informativas, articuladas, consistentes, llenas de data, hechos y empatía.

Es el propósito de este documento, presentar a ustedes una clara visión de los principales factores que determinarán cómo se deben abrir las economías de nuestros países, basado en los comentarios del Gobernador Cuomo. Este equipo ha escuchado más de 150 horas de grabaciones y revisado e interpretado miles de páginas de sus presentaciones desde que inició esta crisis.

A Carlos Iván Aizpurúa, Alejandro Hurtado y Eugenio Mendoza G., las gracias por este trabajo que espero dé luz clara en estos momentos.

Reciban cada uno de ustedes nuestras muestras de cariño y aprecio. Agradeceremos sus comentarios y sugerencias.

Atentamente,



Roberto J. Argüello
Presidente

- ¿Se cerró la economía o se bajó la intensidad?
- Doce industrias esenciales de la economía.
- Trabajadores sanitarios de primera línea.
- Trabajadores esenciales.
- ¿Cuánto tiempo puede durar la crisis?
- Elementos esenciales para determinar la apertura de la economía: aislamiento vs. apertura de la economía.
- Balance entre salud, defunciones y la economía.
- ¿Viene una segunda o tercera ola?

- ¿Cómo se debe reabrir la economía?
- Factores esenciales para determinar las aperturas de la economía.
- Matriz de reactivación de la economía.
- Regreso escalonado de la economía a la “Nueva Normalidad”.
- Matriz de análisis de riesgo vs. recompensa.
- Puntos de referencia (Benchmarks) en el proceso de reapertura de la economía.
- ¿Qué tan rápido se propaga el virus? Fórmula Cuomo.
- Monitoreo.

¿Se Cerró la Economía o se Bajó la Intensidad?

132 kms. (81 millas)



70 kms. (43 millas)



Doce Industrias Esenciales de la Economía

- Operaciones de la salud.
- Infraestructura.
- Fabricación.
- Venta al por menor.
- Servicios esenciales.
- Medios de comunicación.
- Instituciones financieras.

Doce Industrias Esenciales de la Economía

- Proveedores de necesidades básicas para poblaciones económicamente desfavorecidas.
- Construcción.
- Defensa.
- Servicios necesarios para mantener la seguridad, el saneamiento y las operaciones de las residencias y otras empresas esenciales.
- Proveedores que brindan servicios o productos esenciales, incluyendo apoyo logístico y tecnológico, servicios y cuidado infantil.

- Proveedores de atención directa.
- Profesionales de la salud, profesionales en general, ayudantes, y personal de soporte (ejemplos: médicos, enfermeras, personal de salud pública).
- Especialistas médicos.
- Nutricionistas.
- Terapistas de varios tipos, tales como: ocupacionales, físicos, recreacionales, y del habla.
- Psicólogos, psiquiatras.
- Administradores de programas de atención residencial.

Trabajadores Esenciales

- Trabajadores al cuidado de animales (veterinarios).
- Trabajadores de servicio y reparación de automóviles.
- Cajeros y personal de bancos.
- Oficiales de aplicación de códigos de construcción.
- Trabajadores de cuidado infantil.
- Administradores y coordinadores de casos.
- Consejeros de varios tipos: salud mental, adicción, juveniles, vocacionales y de manejo de crisis).
- Trabajadores de entrega.
- Dentistas e higienistas dentales.
- Trabajadores de la construcción en residencias o edificios ocupados.
- Líderes de fé (capellanes, miembros del clero).
- Investigadores/reguladores de campo de la salud y seguridad.
- Trabajadores del servicio de alimentos.
- Trabajadores de funerarias.
- Trabajadores de hoteles/moteles.

Trabajadores Esenciales

- Proveedores de servicios humanos.
- Trabajadores de lavanderías (incluye lavado en seco).
- Trabajadores de centros comerciales.
- Trabajadores de mantenimiento y limpieza.
- Optometristas, oculistas y personal de soporte.
- Personal de detalle (tiendas de comestibles, farmacias, tiendas de conveniencia, gasolineras, ferreterías).
- Guardias de seguridad.
- Trabajadores de refugios y de soporte a los que no tienen vivienda.
- Trabajadores sociales.
- Maestros, profesores, educadores.
- Trabajadores de tránsito (de aeropuertos, buses, ferroviarios, y de vehículos de alquiler).
- Trabajadores de la basura y de reciclaje.
- Trabajadores de servicios públicos.
- Trabajadores de navieras.

¿Cuánto Tiempo Puede Durar la Crisis?

Hoy

18 meses



Dr. Anthony Fauci

Vacuna

¿Cuánto Tiempo Puede Durar la Crisis?

No Hacer Daño

Hoy

?

18 meses

Tratamiento Médico

Vacuna

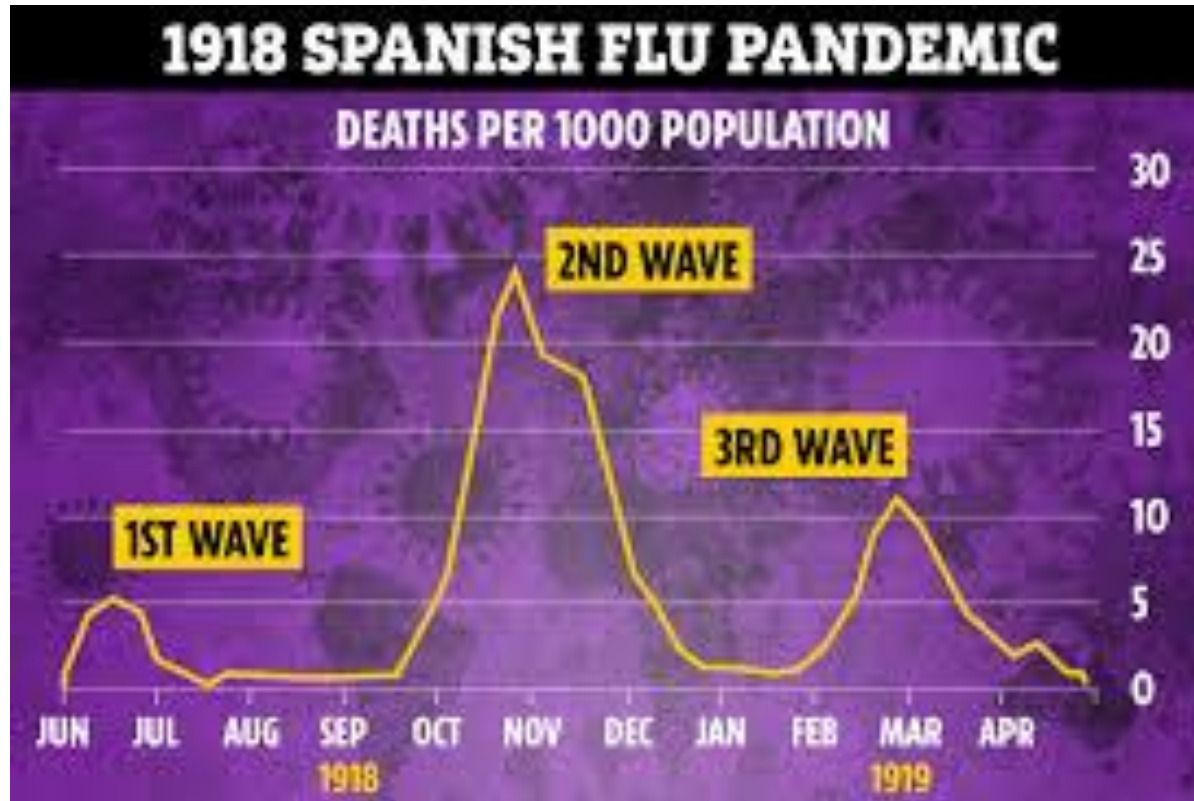
Realizando Exámenes/Realizando Rastreo

Reapertura por Fases

Aislamiento vs. Apertura de la Economía



¿Viene una Segunda o Tercera Ola?



La gripe española que estalló en los Estados Unidos de América en 1918, pareció extinguirse durante el verano sólo para regresar con un rebrote más mortal en el otoño y una tercera ola al año siguiente. Finalmente, llegó a lugares remotos como Alaska y algunas islas del Pacífico Sur e infectó a un tercio de la población mundial de aquellos tiempos.

¿Cómo se Debe Reabrir la Economía?

Apertura por Fases:

- ¿Qué tan esencial es un negocio y sus productos o servicios?
 - ¿Cuál es el riesgo de contagio y propagación de la infección en el negocio? En base a esto, definir protocolos, precauciones y nuevas prácticas.
-

Matriz de Reactivación de la Economía

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	Productos y servicios <u>más esenciales</u> , con <u>bajo riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes	Productos y servicios <u>menos esenciales</u> , con <u>bajo riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes
Alto Riesgo de Infección	Productos y servicios <u>más esenciales</u> , con <u>alto riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes	Productos y servicio <u>menos esenciales</u> , con <u>alto riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes

Matriz de Reactivación de la Economía

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	<p>Prioridad 1</p> <p>Reactivar lo antes posible</p>	<p>25% - 50% - 75%</p> <p>Dependiendo de la baja continua en la tasa de infección</p>
Alto Riesgo de Infección	<p>25% - 50% - 75%</p> <p>Dependiendo de la baja continua en la tasa de infección</p> <p>Protocolos y prácticas especiales</p>	<p>Última prioridad</p> <p>Protocolos y prácticas serias (no tener empleados o clientes del segmento vulnerable, pruebas de temperatura)</p>

Regreso Escalonado de la Economía a la “Nueva Normalidad”



- ¿**QUÉ** negocios reabrir?
 - Negocios considerados esenciales.
 - Negocios seguros.

 - ¿**CÓMO** van a reabrir y operar?

 - ¿**DÓNDE** deben reabrir primero (y por último)?

 - ¿**CUÁNDO** deben reabrir los negocios?
-





¿QUÉ Negocios Reabrir?

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	Productos y servicios <u>más esenciales</u> , con <u>bajo riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes	Productos y servicios <u>menos esenciales</u> , con <u>bajo riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes
Alto Riesgo de Infección	Productos y servicios <u>más esenciales</u> , con <u>alto riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes	Productos y servicios <u>menos esenciales</u> , con <u>alto riesgo</u> de contagio en el lugar de trabajo y a los clientes

¿CÓMO Reabrir los Negocios?

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	Prioridad 1 – 100%	25% 50% 75%
Alto Riesgo de Infección	25% 50% 75%	Precauciones y protocolos serios – sin empleados o clientes vulnerables, tomas de temperatura y medidas más extremas de higiene

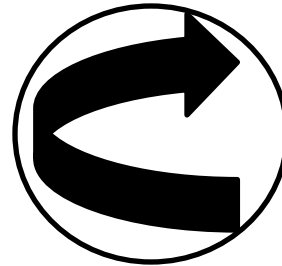
¿CUÁNDO Reabrir los Negocios?

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	Prioridad 1 Lo antes posible	Tasa de infecciones a la baja  Velocidad de apertura aumenta 
Alto Riesgo de Infección	Tasa de infecciones a la baja  Velocidad de apertura aumenta 	Precauciones y protocolos serios – sin empleados o clientes vulnerables, tomas de temperatura y medidas más extremas de higiene

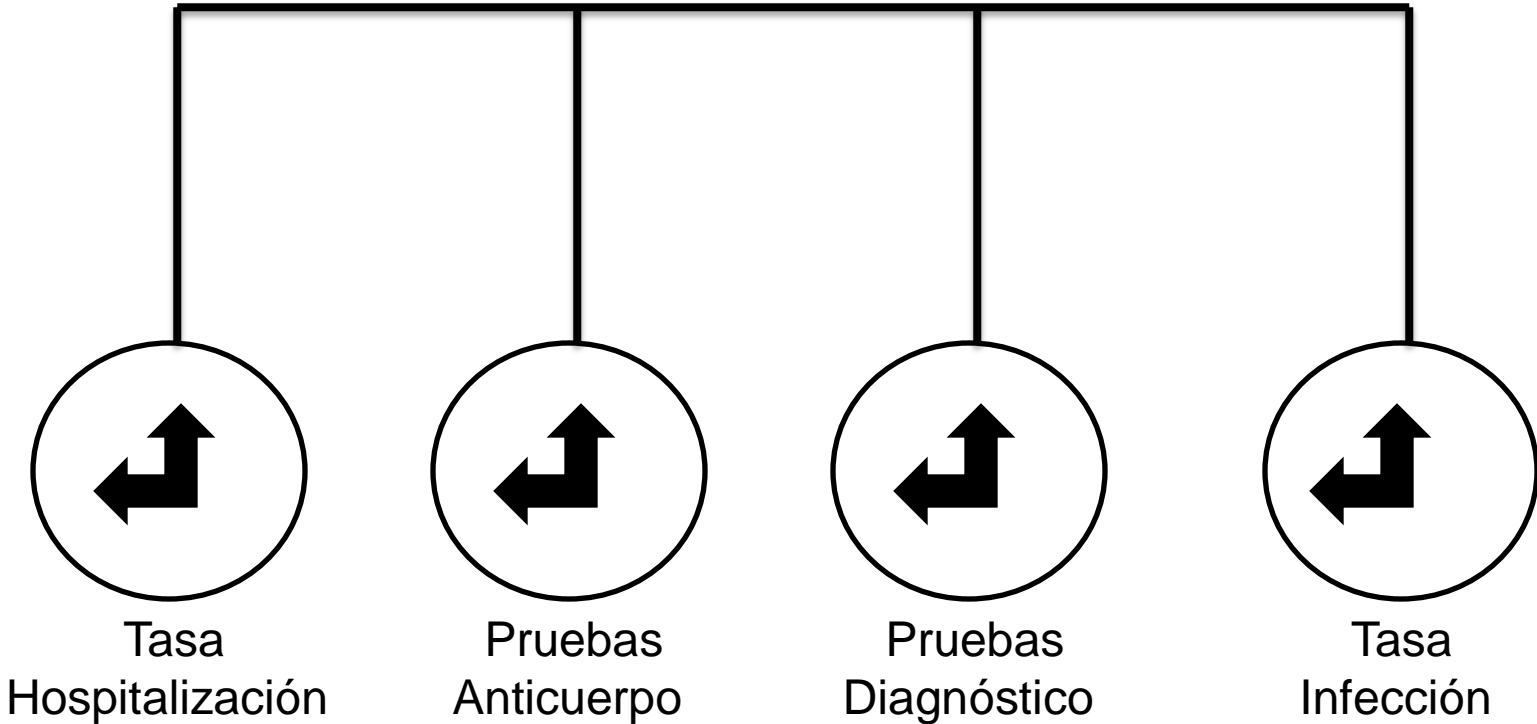
¿QUÉ Negocios Reabrir?

	Industria más Esencial	Industria menos Esencial
Bajo Riesgo de Infección	Banca y finanzas Educación Agroindustria (transformadores) Tecnología Energía Telecomunicaciones	Automotriz Legal
Alto Riesgo de Infección	Salud Agroindustria (productores) Agroindustria (canales) Comercio Construcción	Aviación Hotelería Turismo

Puntos de Referencia (Benchmarks) en el Proceso de Reapertura de la Economía



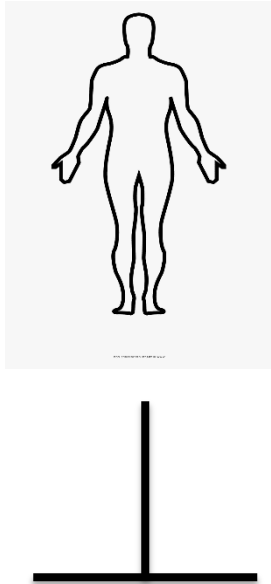
Reapertura



¿Qué tan Rápido se Propaga el Virus? Fórmula Cuomo

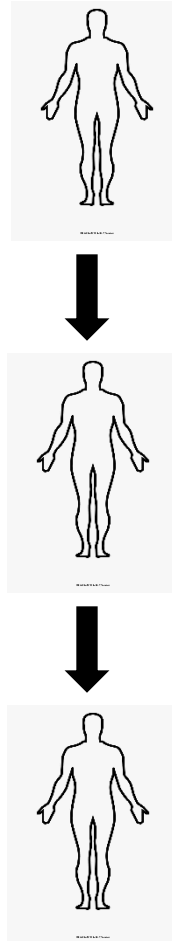
Disminución enfermedad

$$R_0 = < 1$$



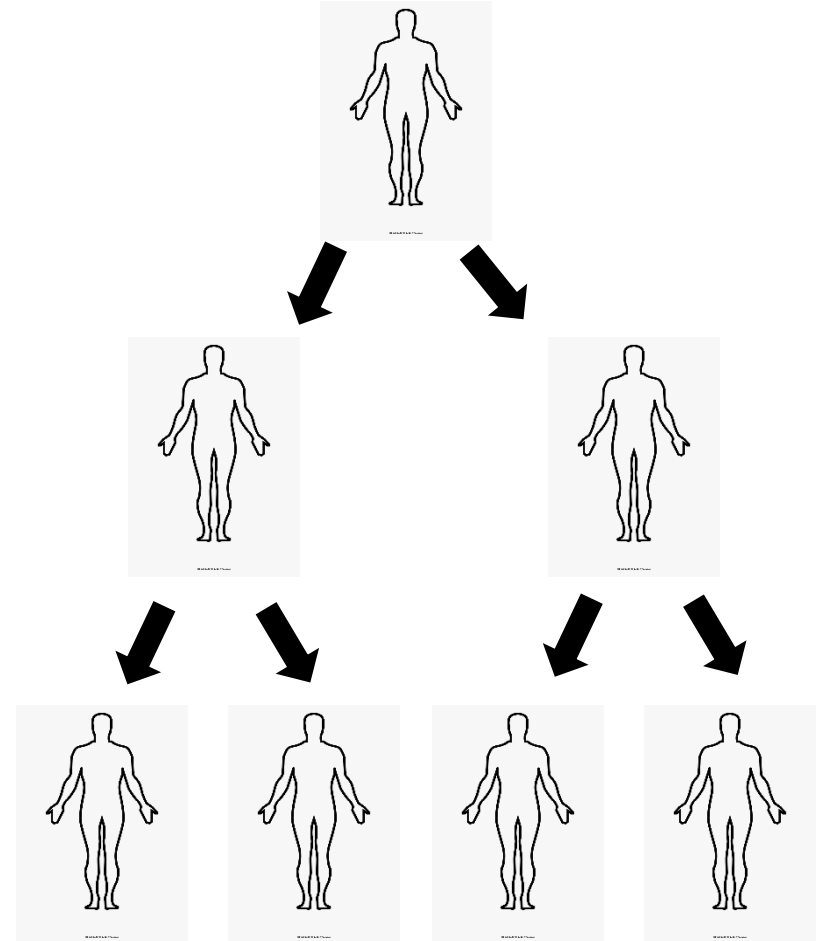
Estabilidad enfermedad

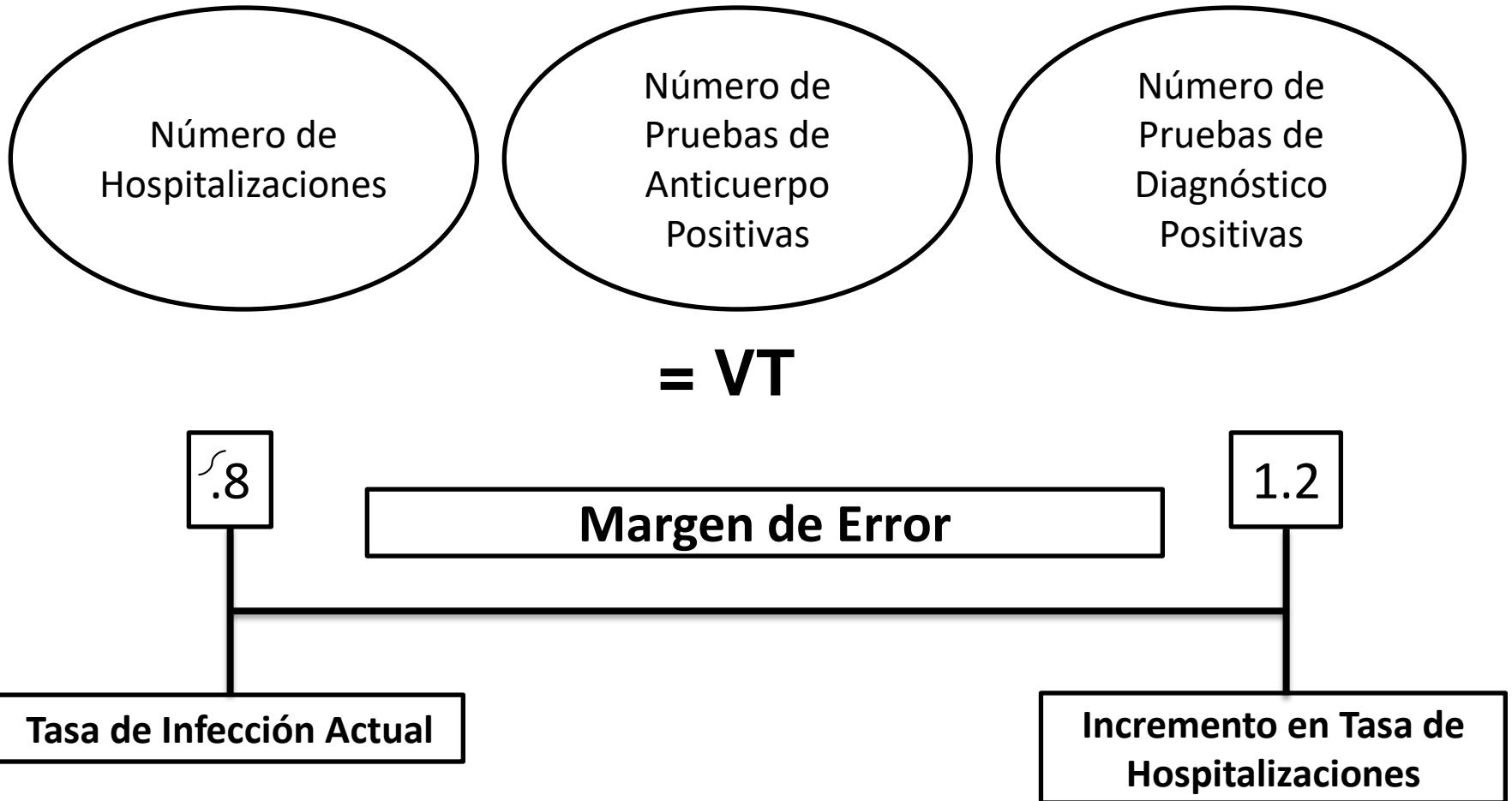
$$R_0 = 1$$



Propagación enfermedad

$$R_0 = 2$$





- Roberto J. Argüello, Presidente
rjarguello@ceoadvisors.us
 - Carlos Iván Aizpurúa, Vicepresidente Ejecutivo
ciaizpurua@ceoadvisors.us
 - Alejandro S. Hurtado, Vicepresidente Regional
ashurtado@ceoadvisors.us
 - Eugenio Mendoza G., Vicepresidente
emendoza@ceoadvisors.us
-